

## Propósito de Este Estudio

Desde 2008, los Estados Unidos ha proporcionado más de US\$3 mil millones en asistencia a México para abordar el crimen y la violencia en México y reforzar el estado de derecho del país. Dos acuerdos cooperativos entre los Estados Unidos y México han guiado la mayor parte de esta asistencia: la Iniciativa Mérida (2008–2021) y el Marco Bicentenario (desde los finales de 2021 al presente).

Se le solicitó a la GAO que analizara los resultados de la asistencia de los Estados Unidos a México. Este informe analiza 1) cómo, si acaso, las metas de la asistencia de los Estados Unidos a México han cambiado desde 2008, 2) los desafíos que State/INL y la USAID identificaron en el logro de los resultados generales y a nivel de proyecto, y 3) la medida en que State/INL ha abordado elementos clave para analizar el progreso hacia las metas del Marco Bicentenario. La GAO analizó documentos y datos de State y de la USAID, entrevistó a funcionarios de State, la USAID y de los Departamentos de Defensa, Justicia y Seguridad Nacional en Washington, D.C. Además, llevó a cabo trabajo sobre el terreno y entrevistó a funcionarios de los Gobiernos de los Estados Unidos y de México.

## Recomendaciones de la GAO

La GAO propone tres recomendaciones relacionadas con evaluar progreso, incluidas en ellas que State, en consulta con la USAID, identifique proyectos para lograr resultados, destaque indicadores de rendimiento que se utilicen para medir progreso y establezca planes para evaluar las metas. State concordó con las recomendaciones.

Ver a [GAO-23-103795](#) (en inglés). Para más información, contactar a Chelsa Kenney, (202) 512-2964, o [KenneyC@gao.gov](mailto:KenneyC@gao.gov).

# ASISTENCIA DE LOS ESTADOS UNIDOS A MÉXICO

## El Departamento de Estado debería tomar medidas para evaluar el progreso general

## Conclusiones de la GAO

Desde 2008, las metas de la asistencia estadounidense a México se han centrado generalmente en fomentar el estado de derecho y combatir el narcotráfico. En 2021, los Estados Unidos y México acordaron en el Marco Bicentenario para la Seguridad, la Salud Pública y las Comunidades Seguras (Marco Bicentenario), que amplía el alcance de la Iniciativa Mérida al añadir nuevos compromisos por parte de los Estados Unidos para reducir la demanda de drogas en los Estados Unidos y el flujo de armas ilícitas de los Estados Unidos a México.

La Oficina Internacional de Asuntos Antinarcóticos y Procuración de Justicia (INL, por sus siglas en inglés) del Departamento de Estado (State, por su nombre en inglés) y la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID, por sus siglas en inglés) son las agencias de los Estados Unidos principales de la implementación de la asistencia estadounidense en México. Ambas agencias han presentado resultados logrados a nivel de proyecto a pesar de numerosos desafíos. Según las agencias, entre estos desafíos se encuentran la impunidad y la corrupción política en México y la demanda creciente de drogas en los Estados Unidos que estimula las organizaciones criminales transnacionales. Los resultados de los proyectos de State/INL incluyen el desarrollo de capacidades de investigación forense en México, y entre los resultados de la USAID se incluye la provisión de oportunidades educativas a jóvenes en riesgo.

State/INL ha abordado dos de los cinco elementos clave que la GAO había determinado anteriormente como elementos importantes para analizar progreso mediante definir los resultados deseados y el establecimiento de una jerarquía de metas y objetivos. Sin embargo, para el Marco Bicentenario, State/INL 1) no identificó los proyectos específicos diseñados para lograr sus metas, 2) no destacó qué hitos e indicadores de rendimiento deberían utilizarse para medir los resultados ni 3) estableció planes de monitoreo y evaluación para analizar el progreso de alcanzar sus metas. Funcionarios de State/INL señalaron que la oficina todavía no ha empezado a analizar el progreso logrado respecto a las metas comunes del Marco Bicentenario debido a que actualmente se encuentra negociando con el Gobierno de México un grupo de indicadores de rendimiento, que es uno de los tres elementos clave para analizar el progreso. Si no se incorporan todos los elementos clave para analizar los avances, el Gobierno de los Estados Unidos no puede mostrar si está alcanzando sus metas en México y si sus inversiones—más de US\$3 mil millones desde 2008—se han empleado eficazmente.

### Análisis de la GAO de las medidas adoptadas por State para abordar los elementos clave en analizar progreso hacia las metas comunes del Marco Bicentenario

Elemento clave	Descripción	Análisis global de la GAO
Resultados deseados	El resultado final que la estrategia pretende lograr	✓
Jerarquía de las metas y los objetivos subordinados	Los vínculos lógicos entre las metas y los objetivos de la estrategia	✓
Actividades para lograr resultados	Etapas y actividades previstas para lograr resultados	✗
Hitos e indicadores de rendimiento	Prioridades, hitos e indicadores de rendimiento para medir los resultados	✗
Planes de monitoreo y evaluación	Planes para analizar el progreso hacia el logro de las metas	✗

Leyenda: ✓ - Elemento clave abordado. ✗ - Elemento clave no abordado a fondo. Examinamos los documentos de planificación y estrategia del Departamento de Estado (State, por su nombre en inglés) relativos a la asistencia a México. Determinamos que State consideró un elemento clave si tomó medidas para incorporar los elementos críticos para analizar progreso en los documentos de planificación o estrategia. Determinamos que State no abordó plenamente un elemento clave si no adoptó medidas críticas para analizar los avances.

Fuente: Análisis de la GAO de las medidas adoptadas por State y elementos clave de la GAO pertinentes al análisis de progreso hacia metas estratégicas. | GAO 23-106871